



SC CONSULTANTA & MANAGEMENT INTERNATIONAL

CUI 15435674

CONT: RO 81BRDE441SV20316614410

BRD DECEBAL

tel: 0728.304.494

fax:021/ 312.22.27

e-mail: cmi.srl@gmail.com

„Strategia de dezvoltare locala a comunei Dridu pentru perioada 2007 - 2027”



Beneficiar:
Primaria Dridu
Judetul Ialomita

august 2007

„Actualizarea Planului Strategic 2007- 2027 pentru comuna Dridu (intravilan si extravilan), in baza Planului National de Dezvoltare si a Programelor Structurale”

(final)

Prezenta lucrare a fost avizata de catre CTE-ul firmei in data de 25.07.2007.

Manager de proiect

Dr. ing. Nicolae Postavaru, prof. univ.

Membrii echipei:

⇒ economic:

Dr. ec. Violeta Simionescu

⇒ mediu:

Dr. ing. Steluta Nisipeanu

⇒ protectie civila:

Dr. ing. Vasile Rotaru

⇒ dezvoltare economico-industriala

Dr. ing. Stefan Bancila

⇒ management calitate

Dr. ing. Dana Galan

⇒ dezvoltare urbana:

arh. Clara Vicol

⇒ integrare europeana:

jurist Georgiana Iacobuta

⇒ asistent comunicare si relatii publice: Adina Stefanescu

NOTA:

Prezenta lucrare este realizata la solicitarea primariei comunei Dridu si vine sa actualizeze cele doua studii ce stau la baza lui respectiv “Propuneri de dezvoltare pentru planul de amenajare a teritoriului judetului Ialomita” – 1999 si, “Plan urbanistic general al localitatii Dridu” -2000, ambele depasite in prezent de realitati si fara a putea fi utile in contextul integrarii europene.

Lucrarea este utila in perspectiva pentru:

- abordarea proiectelor cu finantare europeana prin fondurile structurale;
- discutiile de viitor ale autoritatilor locale cu investitori, IMM-uri, parteneri sociali etc.;
- realizarea PUZ-urilor locale si refacerea PUG-ului localitatii pentru a raspunde cerintelor actuale.

Consultantul SC Consultanta si Management International SRL va ramane alaturi de primaria comunei Dridu pentru sprijinirea implementarii strategiei, la cererea acesteia, in spiritul bunelor relatii si a cooperarii reciproc avantajoase.

Prezenta lucrare a fost avizata public in data de 21.07.2007, forma ei finala ingloband toate observatiile locale precum si sugestiile celor prezenti, carora care le multumim.

SC C&M International SRL

Cuprins

Introducere

1. Probleme organizatorice privind integrarea europeana si propuneri de reorganizare administrativa.
2. Analiza SWOT Propuneri de dezvoltare strategica a zonelor din comuna pana in anul 2027.
3. Amenajarea Teritoriului comunei Dridu pentru dezvoltare economica in perioada 2007-2027.
4. Programul de dezvoltare durabila bazat pe axele de dezvoltare ale Planurilor Operationale Sectoriale ale ministerelor.
5. Portofoliu de Proiecte de dezvoltare. Scopuri, obiective si activitati.
6. Planificarea realizarii proiectelor de dezvoltare si prioritizarea lor
7. Promovarea strategiei
8. Concluzii si propuneri

Anexe:

Anexa 1: Extras din PUG – 2000 comuna Dridu, judetul Ialomita

Anexa 2: Regulamentul de urbanism

Anexa 3: Campus scolar

Anexa 4: Plan cu noua amenajare a teritoriului zone si subzone de dezvoltare sc 1:10000

Anexa 5: Lista programelor operationale structurale si axele lor de dezvoltare

Anexa 6: Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale - proiecte

Anexa 7: Abordarea fondurilor structurale

Anexa 8 Organizarea si derularea consultarilor publice

Anexa 9 Amenajarea teritoriului

Introducere

Comuna Dridu

Un loc istoric minunat in Campia Baraganului (vezi anexa 1 capitolul 1 si 2) in care natura a investit enorm de mult, aducand doua rauri in apropiere si dand, ceea ce este nespus de pretios in secolul XXI, apa si padure, alaturi de un teren manos si bogat.

Teritoriul, asezat in vestul judetului, trecut prin multe etape organizatorice, **apartinand** de la Fierbinti la Ilfov, Prahova si Ialomita, consideram ca acum, prin noua viziune pe care o s-o prezentam in continuare, va renaste la justa valoare pe care natura i-a dat-o.

De aceea, mi se pare ca cele doua lucrari, mentionate in bibliografie si in nota initiala, sunt complet depasite si nu fac altceva decat sa priveasca Dridu in vechiul sistem de pana in 1989, fara a intelege transformarile socio-economice ale secolului XXI.

Dridu a suferit multi ani si, chiar si azi, prin infiintarea comunei Moldoveni, rupta din Dridu, consideram ca s-a facut o greseala strategica de amenajare teritoriala si organizatorica opusa spiritului european.

Noi vrem insa sa revigoram Dridu, sa-i dam o noua fata prin proiecte de anvergura si in 15-20 de ani, nimic din ceea ce a fost sa nu mai semene.

Nimeni nu a inteles pana acum ca, DN 2 Bucuresti-Suceava, lacul Dridu si viitoarea autostrada Bucuresti – Ploiesti, ce va trece prin apropiere, dau o noua capacitate economica comunei si lacurilor sale.

In perspectiva vrem sa facem din Dridu prima statiune turistica si de relaxare a capitalei.

Drumul si apa sunt elementele de baza ale unei noi strategii care, pentru a se realiza, necesita o perioada de minim 20 de ani, altfel zis, beneficiarii sai sunt inca scolari la Dridu.

La acestea deja cunoscute de cand e lumea, ca pot conduce la dezvoltare s-au mai adaugat doua motive pentru care cei din Dridu trebuie sa fie multumiti:

- proprietatea privata a revenit si oamenii s-au saturat sa mai stea la bloc, vor sa stea la casa, sa aiba curtea lor, garajul si gratarul dar, mai ales, sa vada cand vor cerul;
- parca nu era de ajuns a aparut si ultimul motiv de siguranta : am fost admisi in Comunitatea Europeana iar ochii oamenilor de afaceri incep sa vada Romania ca pe o oportunitate de afaceri, sa caute locuri unde sa-si dezvolte businessul.

Iata de ce am solutionat ideea unei strategii pe termen lung, pentru un loc care are multe de spus in continuare. Dar pentru a spune totul cat mai eficient este nevoie de organizare si, de aceea, lucrarea noastra vrea sa raspunda la doua intrebari simple:

- ce vrem sa facem aici pe termen lung in asa fel ca viata oamenilor sa se imbunatateasca ?
- cum ne organizam ca sa reusim sa realizam ceea ce ne-am propus?

Plecand de la aceste intrebari si de la noile date ale comunei: drumuri, populatie in crestere, integrare europeana si business, am incercat sa schitam o viziune asupra dezvoltarii comunei, viziune care are in final o singura idee: “ Dridu – statiune turistica de succes”.

Daca pentru noi toate acestea sunt clare si credem ca putem aduce Europa la Dridu in cativa ani, realizarea nu va fi usoara: ne trebuie oameni, oameni si iar oameni:

Oameni pregatiti.

Oameni inimosi.

Oameni cu initiativa.

Oameni care sa se sacrifice pentru urbe.

Oameni care sa doreasca acest mai bine.

Oameni cu energie.

Oameni pentru munca.

Oameni de conducere.

Oameni organizati.

Oameni educati.

Tocmai de aceea ne-am permis, in cadrul contractului, sa facem un lucru suplimentar:

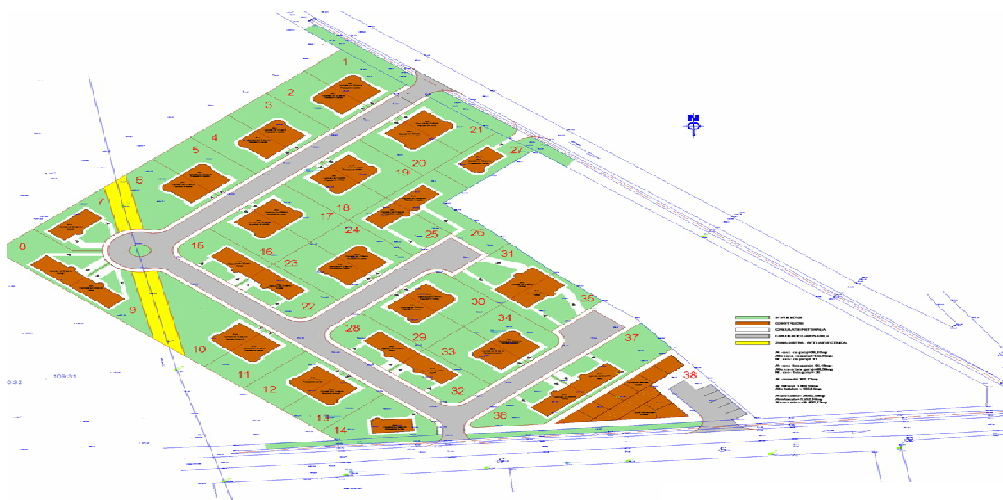
- recomandari organizatorice cu privire la activitatea primariei avand in vedere integrarea europeana.

Incheiem prin a va spune ca tot ce v-am propus este adevarat si posibil. Va rugam sa aveti putina incredere si sa incercam impreuna sa facem incet si organizat tot ceea ce v-am propus.

Dorim o colaborare pe termen lung cu dumneavoastra, astfel incat sa putem realiza impreuna: “ Dridu – statiune turistica de succes”.

Suntem alaturi de dumneavoastra pana in 2027.

Va multumim.



1. Probleme organizatorice privind integrarea europeana si propuneri de reorganizare administrativa

Primaria Dridu trebuie sa priveasca inainte, sa uite in cativa ani de greutatile din ultimul timp si mai ales sa poata cere fonduri si sa poata arata ca este pregatita sa le organizeze si sa le administreze. Pentru aceasta ar trebui sa vedem ce cere Europa de la administratia locala:

- ⇒ transparenta
- ⇒ comunicare
- ⇒ grija fata de om
- ⇒ servicii functionale si accesibile
- ⇒ reducerea birocratiei

⇒ supravegherea mediului ambiant

⇒ sa nu-si uite traditiile

Suntem organizati pentru a raspunde acestor cereri?

Nu stim. Dar stim ca in Dridu locuiesc circa 6.000 de oameni si ca, in 20 de ani, populatia se va dubla. Noi estimam intre 10-15.000 de locuitori in 2027, avand in vedere ca pe langa turism aici se vor dezvolta si zone rezidentiale pentru populatia Bucurestiului si nu numai.

Putem sa-i satisfacem cu actuala organizare? Vor creste veniturile primariei, va creste valoarea programelor accesate, avem manageri de proiect ca sa le implementeze?

Stim sa descentralizam activitati ineficiente pentru primarie? Pot sa ma despart de rolul de executant si sa trec la acela de coordonator? Stiu sa monitorizez activitatile descentralizate sau cele contractate ? Pot fi mai eficient si sa am oameni mai multumiti in Dridu ?

Toate acestea se pot face dar este nevoie de multa informare si de multe reguli de respectat. Daca regulile le pot face consultantii, informarea si comunicarea este numai problema administratiei locale. Pentru a veni in sprijinul acestora va prezentam o organigrama de primarie moderna care trebuie in cativa ani, nu mai tarziu de 2012, sa ia locul celei actuale. Ea inseamna angajarea a maxim 1% din populatie in administratie pana la nivelul lui 2012, iar acest numar se va pastra prin calificarea si specializarea personalului, precum si prin introducerea de noi tehnologii.

Chiar daca spunem ca acum nu avem inca nevoie, credem ca propunerea nu strica pentru perspectiva. Problema este calificarea si specializarea personalului dar si rezolvarea prin terti a unor probleme pentru care nu e eficient sa angajez personal.

Normal, organizarea presupune si:

⇒ regulamente interne de functionare

⇒ metodologia de organizare operationala

⇒ posturi si pregatiri

toate acestea pot face insa obiectul altui contract.

Dar, daca vrem ca la un moment dat primaria sa fie certificata ISO 9001 – Managementul Calitatii, va trebui sa le realizeze si pe acestea.

Intr-o primarie certificata fiecare stie ce are de facut, timpul de raspuns se reduce iar clientul – cetateanul este multumit.

Speram ca cele ce urmeaza sa fie utile si apreciate la justa valoare.

In continuare va prezentam legenda activitatilor noi din noua schema organizatorica a primariei:

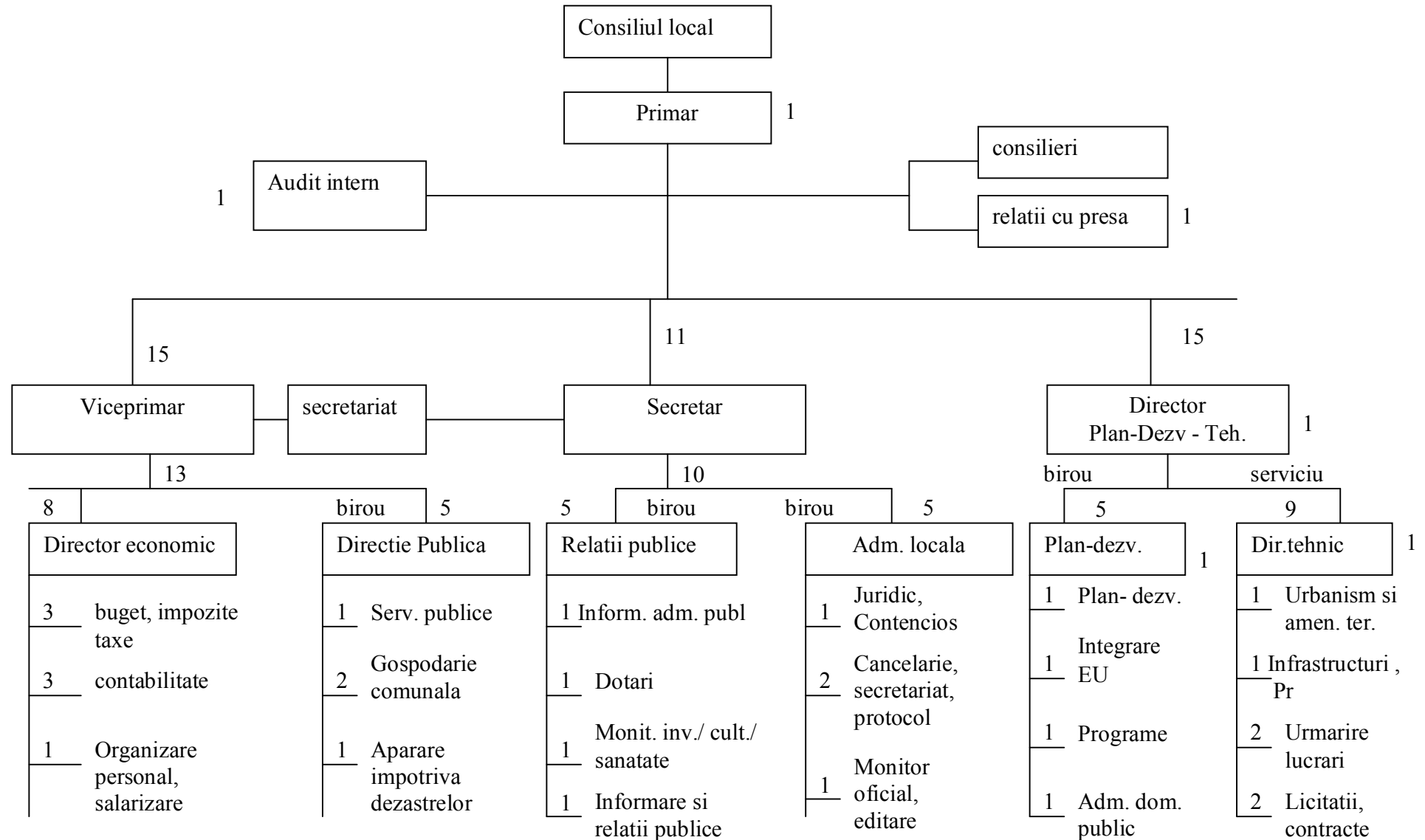
- Informatizare Administratia Publica: informatizarea serviciilor primariei printr-un sistem care sa faciliteze accesul la date – 1 persoana cu specialitate informatica, responsabil de retea, remedieri, etc..
- Comunicare Monitor oficial, editare: responsabil cu anunturile in Monitor sau orice fel de publicitate a activitatilor din primarie in presa, radio, etc – 1 persoana.
- Informare si relatii publice: relatiile cu publicul, inregistrarea cererilor lor, rezolvarea acestora si metode de informare in timp – 1 persoana
- Integrare: monitorizarea proiectelor cu finantare europeana - 1 persoana
- Programe: managerii de proiect vor raporta activitatile lor unui director de programe. Managerii de proiect sunt angajati pe proiecte si nu sunt angajati ai primariei. Directorul de proiect da - 1 persoana
- Dotari: PC, fax, imprimante, internet, e-mail, GIS – inclusiv pentru descentralizate - 1 persoana
- Audit intern: auditul financiar-economic al primariei - 1 persoana
- Consilieri: specialisti recunoscuti national care emit opinii pertinente pentru activitatea primariei. Vin si pleaca cu primarul. Au bonificatie stabilita de Consiliul Local dar nu salariu.

Trebuie sa plecam de la ce dorim de la administratia publica : un cetatean multumit, protejat, care se simte reprezentat prin alesii lui.

Dridu va putea arata acest lucru, prin oamenii sai si printr-o noua organizare. In programele propuse se va tine seama cu prioritate de aceasta.

Va prezentam in continuare modul in care ar trebui sa arate organigrama Consiliului Local:

Organigrama primarie - propunere 2010



➤ Reducere de personal prin :
 - calificare si salarizare
 - descentralizare servicii
 dupa 2015

Observatii:
 Poate sa mai fie nevoie la un moment dat de un viceprimar responsabil de unitatile descentralizate si parteneriatele consiliului local. Se va discuta la vremea respectiva

2. Analiza SWOT (Tare, Slab, Oportunitati, Amenintari – TSOA)

Vom incerca sa stabilim punctele tari si slabe ale comunei precum si oportunitatile de azi si de maine dar, si ce s-ar intampla, daca nu am urmari planul de dezvoltare propus de prezenta strategie.

De la bun inceput trebuie spus ca, fara o strategie, nu te poti nici dezvolta, nici atrage investitori si nici fonduri europene.

De aceea, conducerea primariei, inaintea multor alte primarii din tara, chiar printre primele, a inteles pericolul si a comandat aceasta lucrare. Din analiza de mai jos vor rezulta si motivele actiunilor noastre si necesitatea de proiecte care sa rezolve problemele ce vor apare.

Fata de celelalte lucrari executate pana acuma, deoarece problemele de teritoriu, sol, aer, pamant, asezare , etc nu s-au schimbat, nu le vom repeta, ele gasindu-se in anexa 1 si in strategia Consiliului Judetean.

Ceea ce noi vrem sa evidentiem, sunt concluziile, analiza informatiilor cunoscute si sinteza lor printr-o alta minte, mai aplecata spre dezvoltare, spre cerintele secolului XXI, spre programe si proiecte.

Analiza de fata sta la baza intregii lucrari si este o forma moderna de a justifica proiecte. Marea arta a acestei analize este sa transformam ceea ce pana ieri era un necaz, intr-o victorie, si vom incerca ca tot ceea ce pentru altii parea nefolositor, sa aducem pe un drum favorabil dezvoltarii comunitatii si civilizatiei.

Aceasta inseamna arta dezvoltarii, foloseste pentru bunastarea oamenilor tot ce Dumnezeu ne-a dat, nimic nu este inutil, totul la randul sau. Acum e timpul pentru Dridu.

Puncte tari:

- populatie suficient de numeroasa, cu posibilitati de crestere;
- concentrata relativ, in doua sate;
- lac, cel mai mare din zona;
- canal navigabil sau posibil de amenajat;
- baraj ;
- amplasare langa viitoarea autostrada;
- conducerea activa a comunei;
- in apropierea Bucurestiului, dar nu prea aproape;
- tendinta oamenilor din metropolele europene de a se retrage la pensie in locuri mai linistite;
- cererea de teren si case din partea celor din Bucuresti;
- industrie slaba;
- lipsa poluare;
- case simple, curti si gradini multe;
- dorinta locala pentru civilizatie si un trai mai bun;
- Bucurestiul va creste ca suprafata cu circa 50% in urmtorii ani;
- Centura Bucurestiului va fi aproape;
- exista cereri pentru spatii turistice si de agrement langa Bucuresti;
- exista cereri pentru educatia profesionala a tinerilor, deoarece sunt costuri mari pana la Urziceni sau Bucuresti;
- Dridu este infratit cu comune din Europa;
- dezvoltarea turismului, pescuitului, incurajate in Romania de C.E;

- capacitati de dezvoltare energetica solara sau eoliana, in zona;
- sol pretabil la culturi industriale cu valorificarea superioara a terenului;
- case de vacanta construite deja in zona;
- faptul ca apartine de un judet sarac industrial;
- cererea pentru lacuri naturale, nemodificate ;
- cererea pentru natura adevarata;
- cererea pentru sport, incurajata de viata sociala;
- cererea pentru sanatate si o hrana naturista;
- pericolul reducerii apei in viitor;
- vanatul si pescuitul sportiv.

Puncte slabe:

- teren agricol mult, faramitat ca proprietate;
- greu de facut asociatii de proprietari ;
- zona agricola pana acum, venituri mici;
- zone mari in intravilan fara apa si canalizare;
- drumurile interne putin dezvoltate;
- nu exista personal calificat;
- este situata in vecinatatea unui oras mare unde pleaca sa lucreze cei tineri;
- relieful plat;
- lipsa de obiective turistice, vestigii etc.;
- lipsa de interes a oamenilor privind viitorul comunei, practic primaria in loc sa fie impinsa de solicitarile lor, ea trage de ei;
- strangerea fondurilor locale este greu de realizat;
- servicii nedescentralizate;
- orasul Fierbinti in stagnare economica;

- imbatranirea populatiei;
- lipsa de fonduri private;
- dezvoltarea IMM-urilor lasa de dorit;
- lipseste cu desavarsire incurajarea dezvoltarii firmelor din localitate;
- mici dispute locale;
- faptul ca oamenii vor totul repede;
- nivel de civilizatie redus.
- tine de un judet slab dezvoltat economic si fara o conducere activa.

Oportunitati:

- crearea statiunii turistice si de agrement Dridu;
- cresterea populatiei la 12-15.000 de locuitori;
- dezvoltarea activitatii de logistica si servicii;
- dezvoltarea activitatii de afaceri;
- dezvoltarea unei mari zone rezidentiale pentru oameni cu venituri medii sau mai mari;
- dezvoltarea de complexe pentru: educatie, sanatate, sport, administratie ;
- reducerea activitatilor agricole cu 60-70% pana in 2027 si complet pana in 2037;
- dezvoltarea durabila si protectia mediului pentru crearea unei zone curate, propice cartierelor rezidentiale;
- apa si canalizare in toata comuna, statii de epurare;
- servicii de salubritate si gropi de gunoi ecologice;
- amenajarea de zone de recreere si petrecerea timpului liber;
- avantaje pentru intreprinzatori prin taxe locale reduse;
- crearea unui mic aeroport pentru elicoptere si avioane usoare pentru cei ce vor sa vina rapid si apoi sa ia masina pana pe litoral;

- cresterea patrimoniului comunei, cresterea veniturilor la bugetul local si capacitatea de a-si autofinanta propriile servicii locale;
- producerea de energie electrica si termica neconventionala;
- impaduriri masive pentru pastrarea climei si crearea de spatii turistice;
- crearea centrului de afaceri Dridu.
- terenuri de vanatoare si agrement sportiv – golf;
- spatii pentru sporturi ca hipism etc.
- dezvoltarea sporturilor nautice, inclusiv copetitii nationale si internationale.
- dezvoltarea inaintea celorlalte comune si unic loc pentru dezvoltarea agrementului necesar bucurestenilor.

Amenintari:

- pierderea tempoului si plecarea investitorilor catre alti vecini;
- desertificarea, daca lumea nu lucreaza pamantul pentru ca nu este economic;
- plecarea populatiei calificate;
- activitati transferate la oras, posibil preluarea conducerii strategice la Fierbinti;
- inghitirea de catre oras;
- crearea de “dormitoare de muncitori” pentru cei din oras;
- devine localitate de rang inferior, amenintata cu disparitia sau incorporarea in oras;
- poluarea, daca nu se tin in mana industriile locale;
- pierderea trenului dezvoltarii 2007-2013 si a fondurilor nerambursabile, singura posibilitate rapida de dezvoltare si de transformare intr-un oras model;
- sa fie ocolita zona si generatiile viitoare sa va intrebe: de ce?
- pierderea fondurilor specifice mediului rural 2013-2020, in special pentru localitatile cu peste 10.000 de locuitori;

- disparitia inceata a localitatii odata cu scaderea nivelului de trai;
- executia de lucrari in neconcordanta cu directivele europene, a caror indreptare ii vor costa mult pe localnici;
- aparitia lui Dridu – loc de depozitare, in loc de dezvoltare;
- critici aduse autoritatilor de catre comunitatea care i-a ales si care nu au vazut realizate cele promise.
- sa ramana in “plasa” celorlalte comune, adica pe loc sau cu o dezvoltare inceata;
- sa nu creada in prezenta strategie si in posibilitatile ei de realizare si sa inceapa proiecte mici, guvernamentale, paralele cu strategia.

3. Amenajarea Teritoriului a comunei Dridu pentru dezvoltare economica in perioada 2007-2027

Amenajarea Teritoriului

Pentru a putea pune in aplicare oportunitatile imense pe care le are Dridu azi: naturale si administrative, am impartit teritoriul in patru zone de la I la IV, in care am stabilit amenajari locale de dezvoltare, asa cum vor fi prezentate in continuare.

3.1 Zonele de dezvoltare

De remarcat ca zonele privesc mari suprafete de teren si ca, fiecare zona va avea in baza acestei strategii propriul sau PUZ.

Zonele sunt delimitate dupa cum urmeaza:

Zona I: este cea limitata de Lacul Dridu la nord, Canal la est, drumul DL 499 la sud si Fierbinti la vest. Este zona cea mai dezvoltata si cuprinde satele Dridu de Sus, Dridu de Jos, Dridu Movila.

Zona II: este cea limitata la nord de Df 499, respectiv zona I, la est de canalul de scurgere betonat, la sud de comuna Movilita si la vest de Fierbinti. Este o zona in cautare de solutii.

Zona III: este limitata la sud de lacul Dridu, la est de Fierbinti, la nord de comuna Brazi si la est de Moldoveni, respectiv raul Prahova. Este zona de dezvoltare pe termen mediu.

Zona IV: este cea limitata la nord de comuna Moldoveni, la est de canalul de scurgere a apei din lac, la vest de comuna Cosereni si la sud de comuna Movilita.

3.2 Subzone de dezvoltare:

Zona I

Subzona Ia: - *dezvoltare turistico-rezidentiala.*- este limitata in general de lac si de drumul judetean.

Este cea mai valoroasa zona din perimetrul mentionat, deoarece se preteaza la constructii:

- rezidentiale
- pentru turism
- pentru servicii aferente turismului: spatii de distractie, comert, restaurante, etc.

Problema aici, ca in toata comuna, este proprietatea privata, diversificata si faramitata. De aceea pentru a ajunge la adevarata valoare a zonei vor mai trece circa 10 ani.

In aceasta subzona:

- orice activitate de productie va fi sistata in maxim 5 ani prin hotarari ale Consiliului Local;
- malul lacului se va amenaja corespunzator acelor noi destinatii, prin programe cu finantare europeana;
- regulamentul de urbanism se va aplica cu regulile sale stricte si ferme; anexa 2
- inaltimea caselor nu va depasi P+M;
- loturile vor avea minim 350m²;

- spatii verzi si pomi se vor planta conform regulamentului de urbanism
- garajele vor fi numai in curte, nu se va permite parcare pe strazi;
- strazile vor fi asfaltate;
- in prealabil se va realiza instalatia de canalizare, apa, comunicare si TV;
- serviciile locale vor fi modernizate si vor deservi zona;
- drumurile interne vor trebui prevazute cu pomi in fata caselor, la fel ca si cel judetean;
- viteza va fi limitata in interiorul subzonei la 40 km/h, pentru a nu creste nivelul de zgomot.

Probleme:

- terenul nu permite case grele, se recomanda construirea acestora din materiale usoare;
- debarcaderele, restaurantele de pe malul lacului nu cad in sarcina primariei, dar trebuie sa ajunga la un grad de curatenie exemplar, controlat de reprezentantii in drept;
- tantarii sunt o cauza de boli si inconfort. Anihilarea lor cade in sarcina primariei care trebuie sa se achite de aceasta sarcina daca doreste turisti si rezidenti in zona.

Subzona Ib – *dezvoltare rezidentiala* – este limitata de drumul judetean, zona II si subzona Ic.

Tot ceea ce a fost prevazut in subzona Ia este valabil si aici, cu urmatoarele mentiuni:

- nivelul de inaltime poate creste la P+M+1;
- terenul trebuie trasat si amenajat, acum fiind in general cu doar cateva case pe el;

- se vor prevedea si spatii comerciale mari pentru populatie;
- strazile ce se vor forma vor respecta regulamentul de urbanism
- se vor proiecta si case din materiale grele;
- subzona Ib poate avea statie de epurare proprie, ca si cea de apa.

Subzona Ic – *dezvoltare administrativa* – este subzona limitata de drumul judetea, de subzonele Ib si Id si de zona II, respectiv unde exista acum sediul primariei.

Aceasta subzona va cuprinde:

- pe viitor, un nou sediu al primariei, dupa 2012;
- sedii pentru politie, posta, dispensar – toate intr-o structura urbanistica tipic romaneasca, specifica zonei;
- un spital cu numar de paturi conform normelor europene, corespunzator cresterii populatiei (peste 10.000 locuitori);
- va continua dezvoltarea rezidentiala din Ib;
- industria, manevrarea / transportul de substante periculoase vor fi interzise;
- se vor dezvolta sedii de banci, birouri, etc.;
- se va proiecta un parc care, conform normelor europene va fi amplasat in vecinatatea spatiului administrativ.

Subzona Id – *dezvoltare sportiva si rezidentiala pentru afaceri* – subzona delimitata de drumul judetean, canal, Ib si zona II.

Se vor prevedea urmatoarele:

- dezvoltarea unui stadion si Sali de sport pentru comunitate, utile unor sporturi ca: volei, handbal, baschet, tenis, fotbal de sala;
- locuri de cazare, masa, servicii anexe langa zona sportiva;
- se vor muta in 5 ani toate tipurile de industrii din Id in locurile permise, conform prezentei strategii;

- dupa crearea noului stadion, actualul teren de sport va fi destinat dezvoltarii sociale, respectiv locuinte sociale;
- Id va avea statie de epurare proprie sau impreuna cu Ic si Ia din zona;
- spatiile scolare si prescolare se vor extinde conform necesitatilor;
- se va crea un centru cultural propriu vecin cu Ic, un mall si cinematografe in jurul stadioanelor. Lumea va fi impinsa spre cultura si sport.

Pentru intreaga zona I va mai fi prevazuta:

- o sosea ocolitoare de la intrarea in comuna Dridu pe limita cu zona II, pana la intersectia ce da in DN 2 la Movilita. Aceasta va limita zonele si va permite ca traficul greu sa fie interzis in zona I si, in special, in cea turistica si rezidentiala.

Zona II

Este limitata de zona I la nord, canal, Fierbinti si care are o dezvoltare cu caracter productiv si logistic. Va fi impartita astfel:

Subzona II a – este in general limitrofa canalului, de care ar trebui sa se bucure permanent. Aceasta subzona se va dezvolta deosebit daca se va crea un canal navigabil pentru ambarcatiuni cu coca plata, deci cu adancime a apei de 1-1,5m. Aceasta va permite un transport rapid si ieftin a produselor agricole catre Calarasi si Dunare, respectiv portul Constanta, prin barje de mici dimensiuni. Acest lucru este posibil in cooperare si cu celelalte comune ce se situeaza de-a lungul canalului. Oricum aceasta se preteaza activitatilor sportive, daca este amenajata corespunzator. Astfel subzona se va diferentia in timp de restul zonei, aici putand exista:

- cabane tip agro-turism, chiar pentru odihna, zona fiind foarte linistita;

- prin impadurirea malurilor vom crea un cadru natural special, oxigenat, propice celor ce au o munca stresanta si vor sa se odihneasca in weekend;

Subzona se va dezvolta dupa 2012-2015, cand necesitatea ei va creste.

Subzona IIb – este cea propice *dezvoltarii industriale si logistice*. Aici, de-a lungul soselei pentru trafic greu ce ocoleste zona I, se vor amplasa sau muta:

- in 5 ani toate industriile existente in zona I;
- spatii de logistica, depozitare, tranzit;
- spatii de productie, dar fara utilizarea de substante periculoase, inflamabile, toxice, etc.
- birouri aferente productiei;
- subzona va fi canalizata, adusa apa, iar statiile de epurare vor putea fi private sau publice;
- aici primaria va da autorizatii cu multa atentie si dupa o analiza prealabila temeinica a posibilelor reactii pe termen lung asupra mediului inconjurator;
- se va solicita montarea de instalatii de productie a curentului electric si transformatoare adecvate in zona.

Subzona IIc – apartine *dezvoltarii agricole si in special plantelor industriale*.

Ar fi foarte bine ca pe aceasta suprafata cultivata cu plante energetice sa se poata realiza o statie de productie a biodiselului si tote utilajele agricole sa functioneze cu acest combustibil care va fi util chiar si la incalzirea spatiilor publice.

Tot pe aceasta suprafata se va amplasa experimental o statie eoliana de productie a curentului electric, respectiv 1MW.

Zona trebuie sa aduca in Dridu energie neconventionala sau de origine agricola, singurele acceptate peste 20 de ani in tarile civilizate.

Activitatile energetice se vor stabili prin parteneriat public privat, astfel incat autoritatea publica sa poate beneficia pentru iluminatul public, dar si pentru institutiile sale, de un pret avantajos.

Subzona IId – este cea *de amplasare a noii gropi de deseuri a comunei*. Aici va fi o statie de sortare prevazuta cu 2-3 containere si construita conform normelor europene, unde se vor deserta deseurile comunei. De aici, deseurile se vor transporta la o statie de transformare amplasata sa deservasca toata zona vestica a judetului, respectiv de la DN2 pana la judetele Ilfov si Prahova.

Amplasarea statiei va tine cont de normele de resort, respectiv departe de curgerile de apa (1km), de asezaminte omenesti (minim 0.5km) si nu in zona cu panza freatica sus. Amenajarea noii gropi de gunoi si inchiderea celei vechi este o prioritate si trebuie sa se incheie in 2010.

Zona III

Este cea din nordul localitatii, unde este amplasat Dridu Snagov. Aici am prevazut:

Subzona IIIa – dezvoltare rezidentiala similara celei din Ia, avand caracteristici similare de teren, proprietati si acces la lac, dar se va dezvolta dupa aceasta, respectiv 2020-2025.

Aici apa si canalizarea sunt necesare , iar pentru ca zona sa-si fructifice potentialul si sa creasca nivelul de trai, este necesar ca drumul ce o leaga de Fierbinti, sa fie modernizat: pietruit/betonat pentru acces auto si maxim 8t.

Spre raul Prahova se poate amenaja in viitor o zona de odihna. Restul conditiilor din Ia se mentin.

Au prioritate:

- drumul de legatura la Fierbinti,

- instalatiile electrice de-a lungul acestuia;
- apa;
- canalizare;
- drumurile din Snagov Sat.

Tot in IIIa se afla lacasul manastirii Dridu, ce se va dezvolta inclusiv cu spatii de odihna pentru credinciosi si, totodata, langa ea, se vor face impaduriri pentru dezvoltarea spatiului forestier al comunei si a vanatorii organizate.

Subzona IIIb – este de *dezvoltare turistica si agrement*. Zona aflata acum cu terenuri agricole poate pune in evidenta cel mai bine potentialul lacului. De aceea aici se recomanda realizarea unei zone turistice conform celor din Ia, cu mentiunea ca toul va fi nou creat iar capitalul privat va fi cel care va actiona cu preponderenta.

Se vor prevedea:

- case de vacanta;
- pensiuni pentru weekend;
- restaurante cu specific pescaresc;
- capacitai pentru realizarea de sporturi specifice locului: barci cu vele, hidrobiciclete, salupe, schi nautic, innot subacvatic, etc.
- in acest sens, pe perioada de iarna, lacul se va curata si proteja, prevazandu-se bariere contra invadarii lui de lemne, murdarii, etc.
- zonele naturale se vor pastra ca atare;
- stuful se va colecta sau se va utiliza la acoperirea caselor;
- zonele cu pasari specifice se vor proteja cu indicatoare speciale (zona lacului spre Fierbinti este proprie lebedelor, berzelor si altor pasari);
- mediul natural va fi modificat la minim;
- noua statiune turistica si de agrement Dridu va insuma circa 100 ha si circa 1500 de case de vacanta toate prevazute cu:

- apa, eventual proprie;
- canalizare apa menajera si statie de epurare
- casele vor fi construite dupa ultimile norme:
 - cu materiale cu preponderenta naturale
 - cu echipamente energetice: panouri solare si electrice;
 - cu sistem de acumulare;
 - cu consumuri energetice minime;
 - casele parter se vor recomanda pentru terenurile de langa lac, pe o distanta de 50m.
- casele din zona vor fi: fie vandute in proprietate privata, fie inchiriate spre utilizare, pentru toata zona. De comun acord cu primaria se va stabili o societate de prestari servicii pentru mentinerea utilitatilor si serviciilor.
- se va tine seama ca este ultima portiune de teren intr-o zona de lac de langa Bucuresti si ca, este posibil, sa se extinda pe viitor.
- de-a lungul drumului ce leaga zona cu Fierbinti se va crea o bariera naturala de pomi.

Subzona IIIc – este in general asezata de-a lungul Prahovei si doreste sa *dezvolte agrementul* pentru bucaresteni prin:

- spatii de pescuit sportiv;
- spatii pentru sporturi nautice specifice raurilor;
- spatii hipice, respectiv ferma, unde sa se poata face plimbari de-a lungul raului sau in apropiere cu canalul;
- teren de golf pentru amatori, la nivel international cu 18 gauri;
- spatii de cazare si luat masa de tip ferma sau pensiuni de 2, 4 si 5 stele;
- spatii de intalnire a oamenilor de afaceri;
- vor fi interzise discotecile, spatiile aglomerate, zgomot.

- spatiu pentru aterizarea de elicoptere si avioane usoare.

Subzona IIIId – se aseamana mult cu IId, in sensul dezvoltarii agricole, dar se deosebeste prin:

- crearea unei paduri artificiale la granita cu IIIc;
- posibilitatea extinderii subzonelor IIIa, b, c;
- nu productiei, logisticii.

Si se aseamana prin:

- amplasarea de echipamente energetice;
- tip de agricultura;
- teren.

Zona IV

Este zona de dezvoltare pe termen lung, aceasta cuprinde:

Subzona IVa – cu multa vegetatie, padure, locuri in care se va dezvolta turismul local, plaja pentru soare si imbaiat, iar in padure vanatoarea. Va fi *zona verde* cea mai bogata, unde se vor permite numai cateva case, dar cu conditii speciale pentru a nu deranja mediul si din materiale naturale (lemn, pamant, etc).

Subzona IVb – este rezerva de turism a comunei. Daca investitiile de pe lacul cel mare vor da roade,continuarea va fi aici dupa 2020.

In urmatoorii 10-12 ani se va pastra pentru pescuit si sporturi de agrement. In perspectiva va fi dezvoltata similar subzonei IIIb.

Subzona IVc – este de dezvoltare agricola, la fel ca si Id si, propabil ca, peste 10 ani vom vorbi si de aceasta zona. Se recomanda impaduriri in sudul lacului.

Toate zonele ca si intreaga strategie se revad la fiecare 5 ani si se actualizeaza.

Acestea sunt zonele si subzonele de dezvoltare ale comunei Dridu pentru care, in continuare, se vor prevedea: Programul de dezvoltare, planificarea proiectelor si continutul lor.

Recomandarile noastre privind regulamentul de urbanism pot fi gasite in anexa 2. In anexa 3 se prezinta un model de campus scolar, care consideram ca ar fi oportun sa se dezvolte aici pe viitor, pentru meserii noi necesare turismului: bucatari, ospatari, receptioneri, iar in anexa 4 va prezentam planul comunei Dridu privind noua amenajare a teritoriului cu cele 4 zone si subzonele aferente.

4. Planul de dezvoltare durabila si proiectele aferente bazate pe axele de dezvoltare ale Planurilor Operationale Strategice ale ministerelor.

Programul de dezvoltare este o suma de proiecte propuse in baza strategiei de dezvoltare. Ca sa fie viabile aceste proiecte au nevoie de doua lucruri:

- intocmirea corecta de catre specialisti in conformitate cu criteriile de eligibilitate si criteriile de evaluare a fiecarui Plan Operational Sectorial
- implementarea sub autoritatea locala in termenele si costurile prevazute de catre o echipa pregatita si angajata in acest scop

In anexa 5 se prezinta un articol despre cele 7 Programelor Operationale Structurale – POS existente in prezent si a axelor de dezvoltare. In anexa 6 se prezinta situatia de la Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale. Astfel, avand in vedere pe de o parte strategia-dorinta noastra, pe de alta parte posibilitatile - componenta fondurilor structurale pana in 2013, va propunem spre aprobare urmatorul Program de Dezvoltare Locala, conform tabelului 1, ce va fi actualizat dupa intalnirea publica organizata de Primaria Dridu cu locuitorii comunei, autoritatile locale si presa. Acest program se va reactualiza in 2012 cand o sa stim pentru perioada 2013-2025 ce modificari se fac in stabilirea axelor de dezvoltare. Oricum se stie ca dupa 2013 accentul va cadea pe mediul rural si in special pe localitatile cu peste 10.000 de locuitori cat mai concentrati.

In aceste conditii trecerea de la rural la turistic se va cere spre sfarsitul anilor 2020, pentru localitatea Dridu..

tabel 1.

**Plan de Dezvoltare Locala
Portofoliu de proiecte pentru comuna Dridu**

Nr. crt.	Titlul proiectului si obiective	Ministerul tutelar	Valoarea aproximativa mil. €	Observatii
1	Impaduriri si alei de pomi de-a lungul drumurilor, liziere de protectie zona I, IIIa, b, c, IV	Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale	2-5	20-50 ha Finantare nerambursabila 85% 2% contributie locala
2	Renovarea institutiilor administrative din Dridu. Imbunatatirea calitatii vietii si eficientei energetice	Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale	5-7	Izolatii termo-hidro la cladiri, iluminat, igienizat. 100% nerambursabil
3	Parteneriat Public Privat (program Leader) pentru dezvoltarea antreprenoriatului	Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale	0.5	finantare 100% nerambursabil

4	Servicii pentru pensionare anticipata consiliere agricola, grup de producatori (cresterea competitivitatii produselor agricole si silvice)	Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale	0.5	100% nerambursabil
5	Managementul deseurilor. Inchideri gropi de gunoi, statie depozitare, sortare	Ministerul Mediului si Dezvoltarii Durabile	1	2% contributie locala
6	Apa potabila inclusiv tratare, de adus in toata comuna, planificat in 4 etape de dezvoltare	Ministerul Mediului si Dezvoltarii Durabile	6	16 Km retea etapa 1 si 2: 10km zona I, IIa,b, IIa
7	Canalizare in 4 etape de dezvoltare:	Ministerul Mediului si Dezvoltarii Durabile	8	8 km Zona I, IIa, IIa,b
8	Dezvoltarea energetica neconventionala eoliana si solara	Ministerul Economiei si Finantelor	5	1 experimental in IId + 4 in IId si IIIId
9	Dezvoltarea drumuri locale exclusiv cele ale AND	Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale	5	100 km

10	Drum legatura Dridu Snagov – Fierbinti, betonat, astfaltat 5 km	Ministerul Dezvoltarii, Lucrarilor Publice si Locuintelor	3	betonat, astfaltat, t=8t
11	Program de incluziune sociala si pregatirea adultilor pentru ocuparea fortei de munca	Ministerul Muncii, Familiei si Egalitatii de Sanse	0.25	
12	Pregatire personal administratie, inclusiv de la : scoli, dispensare	Ministerul Muncii, Familiei si Egalitatii de Sanse	0.25	personal pentru proiecte al administratiei locale 2% contributie proprie
13	Dezvoltarea Social culturala, 2 dispensare, spital, liceu, gradinita	Ministerul Dezvoltarii, Lucrarilor Publice si Locuintelor	2.5	2% contributie proprie
14	Sosea ocolire zona I, beton si astfalt	Ministerul Dezvoltarii, Lucrarilor Publice si Locuintelor	3	5 km
15	Dezvoltare spatii sportive comuna	Ministerul Dezvoltarii, Lucrarilor Publice si Locuintelor	2	stadion, terenuri noi
16	Dezvoltare infrastructura administratie locala	Ministerul Muncii, Familiei si Egalitatii de	5	primarie, politie, dispensar, parc.

		Sanse Ministerul Dezvoltarii, Lucrarilor Publice si Locuintelor public-privat		
17	Parc logistic / industrial	public-privat	2	amenajare utilitati
18	Cimitir nou IIa	public-privat	0.5	
19	Teren golf si amenajari	public- privat	5	teren cu 18 gauri
20	Helioport si instalatii aferente	public- privat	1	pista scurta
21	Sistem informational de comunicare, inclusiv comunicare satelit, sisteme de supraveghere	Ministerul Dezvoltarii, Lucrarilor Publice si Locuintelor	2	
22	Zona turistica IIIb	public-privat	75-90	circa 100 ha si 1500 de case
	TOTAL		~155	din care 15 privat

La valoarea de investitii pentru care trebuie efectuate proiecte si atrase fonduri pentru anii urmasori 20 de ani se adauga investitii private:

- zona rezidentiala , minim 2500 familii x 0.1 = 250 mil. Eur
(20 ani x 50 case/om = 1000)
- zona logistica: 1 parc ≈ 200 mil. Eur
(200 ha x 100€/m² x 1 = 200 mil. €)
- zone comerciale/ sportive etc. ≈ 50 mil. Eur

Valoarea patrimoniului comunei se va mari in urmasorii 20 de ani cu circa 500 mil. de Eur. Veniturile din impozite pe teren, case, activitati industrie, servicii, sport etc. vor aduce circa 1 mil. de Eur initial si pana la 2-3 mil. Eur in timp.

Cu un buget anual de minim 4-5 mil. Eur., comuna se va putea sustine si va putea administra localitatea turistica Dridu.

Pentru a ajunge acolo trebuie respectati pasii recomandati de prezenta.

Ca metoda de lucru, in anexa 7, va sunt prezentati pasii ce trebuie urmati in realizarea unei investitii pornind de la idee pana la finalizare. Noi acum trecem prima bariera: strategia de dezvoltare.

De asemenea, trebuie inteles ca, cu personalul actual, localitatea nu va putea merge mai departe deoarece si asa ei sunt putini ca numar, ori investitiile ce urmeaza sunt majore si presupun un nivel mare de munca.

De aceea recomandam externalizarea unor servicii incepand cu 2008, ca de exemplu:

- evaluari
- urmarirea lucrarilor de C+M
- licitatii
- pregatirea proiectelor de investitii
- managementul si monitorizarea proiectelor

- vizarea proiectelor
- consultanta tehnico-economica
- servicii publice

In caz contrar se va ajunge la saturatie, intarzieri, depasiri de fonduri, etc. In perspectiva si alte servicii tehnice se pot externaliza, pentru a elibera primaria de presiunea lor si pentru a avea grija de nevoile oamenilor.

5. Portofoliul de Proiecte de dezvoltare. Scopuri si obiective.

Proiectele prevazute, pentru a putea fi sustinute, trebuie sa contina cateva lucruri esentiale, pe langa valoarea lor aproximativa ce va fi stabilita exact cu ocazia cererii de finantare si a studiului de fezabilitate.

Prin portofoliu intelegem toate proiectele pe care le sustinem a se realiza in timp, acestea se actualizeaza la 5 ani si se prioritizeaza dupa:

- nevoi
- capacitati financiare
- posibilitati
- cereri locale
- posibilitati

Detalierea portofoliului de proiecte pentru comuna Dridu este prezentata in tabelul 2.

Nr. crt.	Titlul proiectului si obiective	Scop	Obiective	Activitati	Data aplicare	Valoarea aproximativa mil. €	Ministerul tutelar
1	Impaduriri si alei de pomi de-a lungul drumurilor, liziere de protectie zona I, IIIa, b, c, IV	-protectie impotriva desertificarii - imbogatirea zonei cu oxigen	- impadurirea si crearea unei liziere	- impaduriri cu arbusti specifici zonei si rezistenti la seceta	2008-2009	2-5	Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii rurale
2	Renovarea institutiilor administrative din Dridu. Imbunatatirea calitatii vietii si eficientei	-crearea unui aspect estetic apropiat unui nivel superior de civilizatie	- reabilitarea cladirilor, izolarea termica si crearea de fatade armonios	- consultanta, activitati de constructii, instalatii, arhitectura si design	2009-2012	5-7	Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii rurale

	energetice		integrate in mediul existent				
3	Parteneriat Public Privat (program Leader) pentru dezvoltarea antreprenoriatului	-cresterea ponderii IMM-urilor in comunitate - crearea unor venituri noi pentru comunitatea locala	concesionarea terenurilor catre firme care au potential economic ridicat - crearea unei legislatii locale favorabile mediului de afaceri	- activitati de natura legislativa, financiara, manageriale si de marketing	2008-2010	0.5	Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii rurale
4	Servicii pentru pensionare anticipata consiliere	-conform programului Ministerului Agriculturii	-conform programului Ministerului Agriculturii	-conform programului Ministerului Agriculturii	2008-2010	0.5	Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii rurale

	agricola, grup de producatori (cresterea competitivitatii produselor agricole si silvice)						
5	Managementul deseurilor. Inchideri gropi de gunoi, statie depozitare, sortare	- protectia mediului - cresterea nivelului civilizatiei locale	-inchiderea gropii actuale -curatarea spatiilor de depozitare accidentala - crearea unei platforme noi de depozitare a deseurilor - crearea unei	- igienizarea , inchiderea gropilor existente -studii, proiectarea si stabilirea unor conditii legale de constructie - achizitionarea	2009-2010	1	Ministerul Mediului si Dezvoltarii Durabile si Dezvoltarii Durabile

			platforme de sortare - externalizarea serviciilor catre un operator privat	si montarea echipamentelor			
6	Apa potabila inclusiv tratare, de adus in toata comuna, planificat in 4 etape de dezvoltare	- cresterea gradului de civilizatie si de protectie a populatiei la boli - incadrarea in normele euopene	etapa 1 si 2: 10km zona I, IIa,b, IIa	-consultanta, proiectare, constructii retele de aductiune a apei, retele spatii epurare, pompare (coraborat cu canalizarile)	2008-2012	6	Ministerul Mediului si Dezvoltarii Durabile si Dezvoltarii Durabile
7	Canalizare in 4 etape de	- cresterea gradului de	80 km Zona I, IIa,	-consultanta, proiectare,	2009-2015	8	Ministerul Mediului si

	dezvoltare:	civilizatie si de protectie a populatiei la boli - incadrarea in normele euopene - protectia mediului	Ila,b	constructii statii de epurare si control, evacuarea apei si utilizarea deseurilor			Dezvoltarii Durabile si Dezvoltarii Durabile
8	Dezvoltarea energetica neconventionala eoliana si solara	- reducerea costurilor locale	- montarea unor centrale eoliene (5 centrale electrice eoliene – prima pilot)	- montarea de centrale, retea electrica, slimentarea retelelor locale de la surse proprii	2009- 2015	5	Ministerul Economiei si Comertului
9	Dezvoltarea drumuri locale	- cresterea nivelului	100 km	- consolidarea si asfaltarea	2008- 2015	5	Ministerul Agriculturii si

	exclusiv cele ale AND	civilizatiei - cresterea nivelului turistic - sprijinirea IMM-urilor, a activitatilor comerciale -sprijinirea si imbunatatirea sigurantei si pazei localitatii		drumului existent - crearea de noi drumuri, trotuare pietonale, piste pentru biciclisti , spatii pentru circuitele de comunicare gaze , apa etc.			Dezvoltarii rurale
10	Drum legatura Dridu Snagov – Fierbinti, betonat, astfaltat 5 km	- scurtarea duratei pentru Dridu Snagov - acces de urgenta	-drum banda largita initial - doua benzi dupa dezvoltarea	- consultanta, proiectare, finantare, implementare, executie,	2009- 2011	3	Ministerul Dezvoltarii, Lucrarilor Publice si Locuintelor

		- acces secundar in caz de baraj deteriorat - acces noi zone	IIIb	urmarire			
11	Program de incluziune sociala si pregatirea adulților pentru ocuparea fortei de munca	- accesul pe piata a fortei de munca a persoanelor adulte care trebuie recalificate si reorientate profesional	- cursuri de pregatire profesionala, cursuri de calificare, reorientarea si planificarea carierii	- consiliere - didactice - indrumare	2009- 2012	0.25	Ministerul Muncii, Familiei si Egalitatii de Sanse
12	Pregatire personal administratie,	- cresterea eficientei resurselor	- personalul din invatamant, personalul	- cursuri de pregatire, training,	2008- 2010	0.25	Ministeru Muncii, Familiei si

	inclusiv de la : scoli, dispensare	umane locale	sanitar, administrativ, politie, populatie casnica , saraca si grupuri defavorizate	workshop			Egalitatii de sanse
13	Dezvoltarea Social culturala, 2 dispensare, spital, liceu, gradinita	- asigurarea unor conditii de viata superioare si atragerea elevilor din zonele inconjuratoare	- crearea a 2 dispensare, un spital, liceu, gradinita, astfel incat sa fie acoperite necesitatile populatiei:	- consultanta, proiectare, constructie, utilare, pregatire personal, exploatare	2010- 2015	2.5	Ministerul Dezvoltarii Lucrarilor Publice si Locuintelor
14	Sosea ocolire zona I, beton si astfalt	-protectia zonei turistice si de agrement - reducerea zgomotului	- drum 2 benzi pentru trafic greu 20t maxim	- consultanta, proiectare, executie	2013- 2018	3	Ministerul Dezvoltarii Lucrarilor Publice si Locuintelor

		- reducerea noxelor - acces gabarit mare - scurtare traseu					
15	Dezvoltare spatii sportive comuna	- cresterea calitatii vietii, anivelului de sanatate si de recreere si a persoanelor care au nevoie de exercitii fizice in vederea mentinerii si imbunatatirii conditiei fizice	- crearea unui spatiu in aer liber, teren de fotbal, tenis, handbal, volei, pista de alergari	- consultanta , proiectare, constructii, echipamente	2015-2020	2	Ministerul Dezvoltarii Lucrarilor Publice si Locuintelor
16	Dezvoltare infrastructura administratie locala	- politie, primarie, dispensar, parc	- imbunatatirea imbunatatirii administratiei locale -crearea de spatii adecvate	- consultanta , proiectare, constructii, echipamente	2015-2020	5	Ministerul Muncii, Familiei si Egalitatii de Sanse Ministerul

			cerintelor populatiei - inscrierea in normele europene				Dezvoltarii, Lucrarilor Publice si Locuintelor public-privat
17	Parc logistic / industrial	- cresterea activitatii economice in vederea imbunatatirii bugetului local	- hale de productie, cai de acces, hale de microproductie	- consultanta , proiectare spatii de depozitare, cai de acces, parcari	2018- 2022	2	public-privat
18	Cimitir nou Ila	- - sprijinirea vietii spirituale locale	- crearea unui cimitir nou	- - proiectare si constructie	2015- 2018	0.5	public-privat
19	Teren golf si amenajari	dezvoltarea climatului de afaceri in zona	teren de golf cu 18 gauri, la nivel international	consultanta, proiectare, executie, monitorizare	2012- 2017	5	public- privat

				lucrari			
20	Helioport si instalatii aferente	dezvoltarea climatului de afaceri in zona sprijinirea serviciilor de urgenta medicale sau de alta natura	cladire si instalatii aferente, pista scurta pentru avioane mici si spatiu pentru elicoptere hangar reparatii	consultanta, proiectare, executie, monitorizare lucrari	2015-2020	1	public- privat
21	Sistem informational de comunicare, inclusiv comunicare satelit, sisteme de supraveghere	-eficientizarea sistemului de comunicare, urmarire si paza locala	- crearea unui sistem de comunicare modern, de urmarire a circulatiei pe strazile principale, un	- consultanta, proiectare, instalare soft, pregatire personal, activitati operationale	2020-2025	2	Ministerul Dezvoltarii Lucrarilor Publice si Locuintelor si privat

			sistem de monitorizare a accesului si a circulatiei in cladirile importante din comunitate				
22	Zona turistica IIIb	-dezvoltarea turismului imbunatatirea sanatatii	- case vacanta spatii sportive nautice -agrement -servicii hoteliere	consultanta, proiectare, executie, monitorizare lucrari	2009-2015	75-90	public-privat
	TOTAL					~155	

Dorim sa mentionam cateva lucruri noi aparute in planificarea programelor operationale structurale:

Se stie ca: Programele Operationale Structurale pentru: Mediul, Resursele Umane si Administratia Publica, vor primi avizul comisiei europene pana la 30.06.2007. Aceasta inseamna ca vor deveni operationale, adica fondurile vor fi posibil de utilizat, in cel mai bun caz, undeva in septembrie/octombrie, aceasta daca nu vor apare alte evenimente neprevazute in toamna, lucru care ar putea impinge termenele pana in decembrie sau 2008.

Toate acestea conduc la ideea ca exista timpul necesar sa se realizeze primele proiecte de finantare; unul la Ministerul Agriculturii pentru 2008, altul la Ministerul Mediului si al treilea fie la Ministerul Muncii, fie la Ministerul de Interne pentru resurse umane si pregatirea specialistilor si administratiei – ultimile pentru 2007.

Ministerele: Economiei si Finantelor, Transporturilor si Dezvoltarii, Lucrarilor Publice si Locuintelor au programele operationale transmise spre refacere. In acest context toate termenele se vor decala cu minim 4 luni, deci programele aferente lor: energie, scoli, gradinite, dispensare, vom discuta spre abordarea acestora abia spre sfarsitul anului, cand se va pune problema unor proiecte.

In general stilul de lucru la programele europene este cel planificat, adica acestea cuprind sau cer:

- activitati planificate
- grafice de lucrari
- proiecte gata facute care asteapta sa fie transmise
- echipe manageriale care sa implementeze
- administratie flexibila
- consiliu local care-si cunoaste interesele, care stie sa atraga investitiile si sa conduca comunitatea spre dezvoltare.

La Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale se pare ca situatia, chiar acolo unde interesele comunei erau mai mari, este cea mai grava adica, programul operational structural a fost respins, iar finantarile vor veni deabia in 2008.

Aceasta inseamna, la fel ca si la alte comune din tara, ca exista timpul material in realizarea primelor proiecte pentru acest minister si pregatirea lor spre inaintare in 2008 cu cofinantarea corespunzatoare.

6. Planificarea realizarii proiectelor de dezvoltare.

Planificarea activitatilor principale ale unui proiect:

- scrierea lui
- finantare
- avizare
- implementare

este necesara autoritatilor locale care finanteaza majoritatea contractelor in prima faza si care, are nevoie de timp sa cunoasca cand sa-si planifice banii in exercitiul financiar.

De asemenea, pentru cunoasterea din timp a unor obligatii contractuale si responsabilitati cetatenesti.

Planificarea celor peste 20 de proiecte este prezentata in tabelul 3. Toata aceasta planificare este valabila daca termenele legislatiei pentru achizitii nu se schimba si daca faza pre proiect sau post strategie se realizeaza conform planului, respectiv: PUZ-urile se realizeaza la timp. Abaterile de la termen se corecteaza la 5 ani cu ocaziei actualizarii strategiei dar, decalarea lor inseamna pierderi de fonduri si tinerea civilizatiei la usa.

tab.3

Planificarea proiectelor si a fazelor

Nr. crt	Nr. proiect / zona	Proiect finantare	Finantare	Proiect PT+DE avize	Executie-Finalizare	Observatii
0	Finalizare PUG					
1	Impaduriri si alei de pomi de-a lungul drumurilor, liziere de protectie zona I, IIIa, b, c, IV	09.08	04.09	07.09	2008-2009	
2	Renovarea institutiilor administrative din Dridu. Imbunatatirea calitatii vietii si	06.2009	09.2009	01.2010	2009-2012	

	eficientei energetice					
3	Parteneriat Public Privat (program Leader) pentru dezvoltarea antreprenoriatului	12.2008	07.2009	05.2010	2008-2010	
4	Servicii pentru pensionare anticipata consiliere agricola, grup de producatori (cresterea competitivitatii produselor agricole si silvice)	10.2008	07.2009	05.2010	2008-2010	
5	Managementul	02.2009	07.2009	05.2010	2009-2010	

	deseurilor. Inchideri gropi de gunoi, statie depozitare, sortare					
6	Apa potabila inclusiv tratare, de adus in toata comuna, planificat in 4 etape de dezvoltare	06.2008	09.2008	12.2009	2008-2012	
7	Canalizare in 4 etape de dezvoltare	06.2009	12.2009	03.10	2009-2015	
8	Dezvoltarea energetica neconventionala eoliana si solara	06.2009	12.2009	03.10	2009-2015	
9	Dezvoltarea	03.2008	09.2008	12.09	2008-2015	

	drumuri locale exclusiv cele ale AND					
10	Drum legatura Dridu Snagov – Fierbinti, betonat, astfaltat 5 km	01.2008	06.2008	09.2008	2009-2011	
11	Program de incluziune sociala si pregatirea adulților pentru ocuparea fortei de munca	02.2008	08.2008	12.2008	2009-2012	
12	Pregatire personal administratie, inclusiv de la : scoli, dispensare	09.2007	03.2008	-	2008-2010	
13	Dezvoltarea Social	2007	2008	2009	2010-2015	

	culturala, 2 dispensare, spital, liceu, gradinita					
14	Sosea ocolire zona I, beton si asfalt	2010	2011	2012	2013-2018	
15	Dezvoltare spatii sportive comuna	2012	2013	2014	2015-2020	
16	Dezvoltare infrastructura administratie locala	2012	2013	2014	2015-2020	o
17	Parc logistic / industrial	2015	2016	2017	2018-2022	
18	Cimitir nou IIa	2012	2013	2014	2015-2018	
19	Teren golf si amenajari	2009	2010	2011	2012-2017	
22	Zona turistica IIIb	03.2008	09.2008	12.2008	2009-2015	

Din cele prezentate se remarca ca, inca din acest moment, se pune problema abordarii de urgenta a unor proiecte operationale structurale, odata cu inceperea finalizarii noului PUG, sau a noilor PUZ-uri:

1. Proiectul privind impaduririle si lizierele de protectie
2. Parteneriatele publice private - parcuri logistica, industriale
3. Proiectul de renovare a comunei in intravilan existent
4. Servicii pentru pensionarea anticipata si consiliere agricola
5. Proiectare globala – S.P.F (studiu de prefezabilitate) pentru:
 - apa
 - canalizare
 - drumuri

la toata suprafata de dezvoltare a localitatii astfel incat sa existe o coordonare generala in viitor, acest studiu fiind apoi implementat in etape. Este inasa necesar sa existe o privire de ansamblu pentru a nu construi azi ceva ce maine trebuie daramat sau modernizat.

Dupa predarea finala consultantul va sprijini conducerea localitatii in stabilirea prioritatilor pentru primele proiecte, pentru care trebuie gasita finantare, intocmirea licitatilor, contractare, etc.

Urmarirea implementarii prezentei strategii trebuie inceputa din luna iunie 2007. Orice luna de intarziere azi, inseamna trimestre intarziere pana in 2010 si ani dupa aceea.

7. Promovarea strategiei

Pentru a fi recunoscuta de forurile de la Bruxelles, inainte de a fi aprobata de consiliul local, strategia trebuie promovata, astfel incat impactul asupra populatiei sa fie cat mai mare (vezi anexa 8).

Strategia va fi afisata la loc public in primarie, astfel incat poate fi consultata cu usurinta de cei interesati.

Toate persoanele interesate pot transmite, la primarie, observatii si propuneri pentru up-datarea ei. Presa va vorbit si va descrie ideile principale ale strategiei si aceasta devine un instrument in mana autoritatilor locale in relatiile lor cu partenerii publici sau privati. Strategia reprezinta practic afirmarea dorintei celor din Dridu de a avea propriul destin

8. Concluzii

Pe scurt, ele se vor detalia la predarea finala. Principala concluzie este ca avem o zona cu potential de dezvoltare care trebuie sa stie sa foloseasca noile oportunitati, sa nu piarda timpul si sa actioneze in consecinta.

Avem si cu ce si cu cine. Trebuie vointa administrativ-manageriala.

Planul proiectelor de investitii asteapta.

